

# LES AVANTAGES ET LES CLÉS DU SUCCÈS D'UN PARTENARIAT

Réaliser un projet en partenariat comporte plusieurs avantages. Toutefois, plus les parties impliquées sont nombreuses, plus les risques de complications sont élevés. Voici quelques éléments-clés qui contribuent au succès du projet de Tourisme Kipawa.

D'entrée de jeu, l'avantage principal pour la communauté de Kebaowek et les municipalités de Kipawa et Témiscamingue de réaliser le projet en partenariat était vraiment de pouvoir partager des ressources. Ainsi, un seul organisme de promotion touristique a été créé et une seule agente a été engagée. D'ailleurs, le salaire de l'agente à lui seul est un autre petit partenariat. En effet, il est payé à 40 % par la MRC de Témiscamingue et les trois partenaires originaux, Kebaowek, Kipawa et Témiscamingue, ainsi que le nouveau partenaire du groupe, Laniel, se divisent le 60 % restant.

Un autre avantage lié au projet est qu'il a permis d'améliorer les relations et les communications entre la communauté

autochtone et ses voisines. Ces nouvelles relations ont d'ailleurs permis à Kebaowek de profiter d'autres opportunités et de faire avancer certains dossiers plus rapidement (ex. agrandissement de la réserve, un projet hydroélectrique impliquant Kebaowek, etc.).

## LES CLÉS DU SUCCÈS D'UN PARTENARIAT

Pour s'assurer du bon déroulement du projet et du partenariat, certaines choses ont dû être mises en place. En effet, pour guider ses activités, le groupe de travail s'est doté de termes de références, un document qui a sans aucun doute contribué à la réussite du partenariat. Le document explique entre autres qu'au sein du groupe, toutes les décisions se prennent par consensus et que tous sont sur un même pied d'égalité, et ce, peu importe leur statut professionnel. Le projet s'échelonnant sur plusieurs années, la composition du groupe a changé en cours de route, notamment à cause des élections. En consultant les termes de références, les nouveaux venus ont pu rapidement prendre connaissance du projet, du fonctionnement du groupe et de ce qui a été réalisé depuis le début, ce qui fût très pratique.

Il est aussi essentiel que les personnes impliquées prennent le temps de bien se connaître. Dans le cas qui nous intéresse, il était important que chaque partenaire comprenne le fonctionnement des autres, en particulier dans le cas de Kebaowek, dont la structure politique et administrative, de même que la culture, sont très différentes des deux autres parties. De plus, au sein du groupe de travail, la communication et la transparence sont primordiales. Les membres du groupe ne doivent rien cacher aux autres, tout doit être mis sur la table, car si quelqu'un tente de cacher quelque chose, tôt ou tard ça referra surface et un bris de confiance s'ensuivra, ce qui aura des impacts sur la réalisation du projet.

Finalement, pour réaliser un projet d'une durée de plusieurs années, la patience est de mise. Le projet a débuté il y a quatre ans et ils commencent tout juste à voir certaines choses se concrétiser. Au début, ils ne pensaient pas que ça prendrait autant de temps pour se rendre où ils en sont maintenant, mais tout le travail réalisé l'a été à 100 % par consensus entre les parties, ce qui est très important.

**CDEM** COMPLICE DE VOS RÊVES...  
Tshushimitutatinan anite e puamueik

Tu es Innu(e) et tu as un projet de démarrage, d'expansion ou d'acquisition d'entreprise... La CDEM peut t'aider !

**La CDEM s'est donné comme mandat de favoriser le développement économique des communautés innues qu'elle dessert.**

**Services financiers**

- Financement commercial
- Fonds de contribution non-reimboursable
- Microcrédit
- Aide financière pour études et plan d'affaires
- Réseau d'affaires en financement

**PARTENAIRE DANS L'ACTION !**

**Vous avez des questions... Nous sommes là pour vous !**

**CORPORATION DE DÉVELOPPEMENT ÉCONOMIQUE MONTAGNAISE**

1005, Boul. Laure, bureau 110  
UASHAT (Québec) G4R 4S6  
Tél.: 418-968-1246  
Sans frais : 1 800-463-2216  
Courriel : info@cdem.ca

