

# Mishkau Construction

## LA FORCE DU TRAVAIL EN PARTENARIAT

*En affaires, un partenariat a de nombreux avantages. Il permet entre autres de regrouper des compétences et des expériences pour créer une entreprise plus forte et polyvalente. C'est ce que les dirigeants des entreprises Mishkau Construction et Construction Tshiuétin ont bien compris lorsqu'ils ont commencé à travailler ensemble en 2016. Nous vous présentons ce bel exemple de partenariat 100 % innu entre deux entreprises de Uashat mak Mani-Utenam.*

Mishkau Construction (anciennement Nemetau) et Construction Tshiuétin sont deux entrepreneurs généraux qui œuvrent à Uashat mak Mani-Utenam ainsi que dans la région de la Côte-Nord depuis 2008 et 2009. Toutes les deux sont spécialisées dans la rénovation et la construction résidentielle, commerciale, institutionnelle et industrielle. Autrefois des concurrentes, elles travaillent maintenant en partenariat et ont le même actionnariat : Léonce Vollant, Benoît Audette et Jean Launière. Les deux premiers sont des Innus originaires de Uashat mak Mani-Utenam et le dernier, de la communauté de Mashteuiatsh au Lac Saint-Jean.



Les trois propriétaires, MM. Benoît Audette, Léonce Vollant et Jean Launière

### CRÉATION DU PARTENARIAT ENTRE LES DEUX ENTREPRISES

En 2014-2015, Construction Tshiuétin a obtenu le contrat de construction de l'hôtel Quality Inn à Uashat, qui appartient à Innu Takuaikan Uashat mak Mani-Utenam (ITUM). Vers la fin du projet, en manque de main-d'œuvre qualifiée et pour respecter l'échéancier, Construction Tshiuétin a sollicité les services de Mishkau Construction pour une période de six semaines environ. Cette première collaboration entre les deux entreprises fut gagnante/gagnante puisqu'en période de ralentissement des chantiers chez Mishkau Construction.

En 2016, ITUM a lancé un appel d'offres pour la construction du Centre régional d'éducation des adultes de Uashat, un important projet de plus de 6 M\$. À cette époque, on commençait à voir de plus en plus de regroupements entre entreprises. Partant de l'expérience positive du projet du Quality Inn, Benoît Audette (Mishkau Construction) a approché Jean Launière (Construction Tshiuétin) pour lui proposer de travailler en partenariat dans le cadre de ce nouveau projet. Après avoir discuté de leurs visions respectives et regardé le dossier, ils ont décidé de présenter une soumission commune.

Au début, il y a eu quelques réticences de chaque côté, car à la base, les deux entreprises s'associaient le temps d'un projet et redeviendraient concurrentes par la suite. Préparer une soumission est un exercice très stratégique et de chaque côté, ils étaient un peu hésitants à exposer leur façon de penser, d'analyser et de calculer les coûts d'un projet. Ils ne voulaient pas dévoiler toutes leurs « cartes », parce que s'ils n'avaient pas obtenu le contrat,

ils auraient connu leurs façons de préparer une soumission. Selon les dires de Jean Launière, c'était un peu comme se mettre à nu professionnellement face à son compétiteur. Ils se sont donc dévoilés, mais pas trop, dans le cas où ils n'auraient pas décroché le contrat. Or, ils ont vite senti qu'ils partageaient les mêmes philosophies et valeurs et qu'ils avaient tous à cœur de favoriser des retombées au niveau local. Le projet s'est très bien déroulé et la confiance s'est vite installée. Les trois dirigeants, autant que leurs employés, ont des forces complémentaires et ils ont rapidement appris à travailler ensemble de façon efficace. C'est donc un partenariat gagnant, basé sur un respect mutuel et qui a permis de regrouper les forces des deux entreprises.

### UNION ENTRE LES DEUX ENTREPRISES

Ce projet leur a permis de faire passer la collaboration entre les deux entreprises de simple « flirt » au « mariage ». Construction Tshiuétin a déménagé son siège social dans les bureaux de Mishkau Construction à Maliotenam afin que tout le monde puisse travailler au même endroit, ce qui était absolument nécessaire pour un bon fonctionnement. L'intégration complète des deux entreprises leur a permis de doubler leur chiffre d'affaires, d'augmenter leur réseautage, leur capacité de réalisation, leur pouvoir d'achat et d'améliorer leur structure financière. Avec une plus grosse équipe, ils peuvent maintenant soumissionner sur plus de projets et d'une plus grande ampleur. Par ailleurs, le fruit de ce jumelage permet maintenant aux entreprises d'avoir du cautionnement avec une compagnie d'assurances, ce qui n'est pas facile à obtenir dans le domaine de la construction.



## DES ENTREPRISES SPÉCIALISÉES

Bien que les deux entreprises soient intégrées, elles gardent toutes les deux leurs licences auprès de la Régie du bâtiment du Québec, ainsi que leurs spécialités. Mishkau Construction se concentre sur la construction et la rénovation de bâtiments alors que les activités de Construction Tshuétin portent davantage sur la maintenance industrielle, secteur dans lequel elle est présente depuis 2009 (voir l'article suivant).

Deux autres entreprises font partie de la structure de Mishkau Construction : Nemetau Ressources et Uinipek. Nemetau Ressources est le fruit d'un partenariat datant de 2011 entre Mishkau Construction et Le Groupe Desfor, une entreprise de Québec. L'entreprise est spécialisée dans le déboisement, l'entretien et l'aménagement de chemins forestiers. Uinipek, quant

à elle, est une entreprise travaillant dans le secteur minier et qui a été créée en collaboration avec Bird, un entrepreneur général œuvrant dans les travaux civils et miniers. Bird possède une expertise importante au niveau de l'équipement alors que Mishkau Construction a une expertise en matière de bâtiment. Les deux entreprises se complètent et offrent leurs services aux entreprises minières pour réaliser des projets de construction ou d'entretien de camps miniers.

En conclusion, chacune des entreprises et des partenariats permettent à Mishkau Construction de combiner ses forces avec d'autres entreprises afin d'élargir et compléter la gamme de services offerts. À la lumière de ce portrait, le moins que l'on puisse dire, c'est que chez Mishkau Construction, on a très bien compris les avantages du travail en partenariat!

## TSHIUETIN SOLUTIONS INDUSTRIELLES

*Depuis 2009, Construction Tshuétin fait l'entretien des fours à cuire à l'usine d'anodes chez Aluminerie Alouette. Par le biais de ce contrat, l'entreprise emploie 25 personnes. En février 2018, un nouveau contrat de trois ans avec Aluminerie Alouette a été signé par Tshuétin Solutions Industrielles, une nouvelle entité née d'un partenariat entre Construction Tshuétin et le Groupe Réfraco.*

Le Groupe Réfraco est une entreprise de Saguenay spécialisée dans la fabrication et la conception d'équipement réfractaires (ayant une grande résistance à la chaleur) pour les applications industrielles de pointe dont les alumineries. Elle possède une expertise dans l'installation et l'entretien des fours et elle est présente non seulement dans l'entretien, mais aussi dans la fabrication de produits réfractaires qu'elle distribue entre autres chez Rio Tinto.

Le Groupe Réfraco a obtenu de gros partenariats avec une entreprise spécialisée en France et a développé une expertise dans le domaine de la recherche afin de toujours offrir des solutions appropriées à ses clients. Le fait de s'associer avec le groupe ne s'est pas fait tout de suite pour Construction Tshuétin. L'entreprise a commencé par réaliser de petits contrats et comme cela s'est bien passé, le Groupe Réfraco a par la suite loué de la main-d'œuvre et partagé des ressources avec elle.

Comme leur collaboration a été positive, les deux entreprises en sont venues à se dire qu'il y avait un potentiel de développement, d'où la création de Tshuétin Solutions Industrielles. Ultiment, l'objectif de la nouvelle entreprise est de jumeler les forces afin d'offrir une gamme de services plus large que celle offerte présentement auprès d'Aluminerie Alouette.



SOCIÉTÉ DE  
CRÉDIT COMMERCIAL  
AUTOCHTONE

NATIVE  
COMMERCIAL CREDIT  
CORPORATION



**SOCCA** 1992 - 2017

**Nous soulignons 25 ans d'engagement** auprès des entrepreneurs autochtones et des Premières Nations du Québec dans le démarrage, l'acquisition ou l'expansion de leurs entreprises.

**CONTRIBUTION NON REMBOURSABLE**  
Programme de développement des entreprises autochtones (PDEA)

**FINANCEMENT ET ACCOMPAGNEMENT**

Pour un projet privé,  
jusqu'à **99 999\$**

Pour un projet communautaire,  
jusqu'à **1 000 000\$**














Pour information ou formuler une demande :  
» socca.qc.ca

**1 800 241-0972** | [socca.qc.ca](http://socca.qc.ca)

2936, rue de la Faune, Suite 200, Wendake (Québec) G0A 4V0

